

Styrelsen och verkställande direktören för

Cordovan Group AB

Org nr 556594-6729

får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning - koncern	5
Balansräkning - koncern	6
Kassaflödesanalys - koncern	8
Resultaträkning - moderföretag	9
Balansräkning - moderföretag	10
Kassaflödesanalys - moderföretag	12
Noter	13
Underskrifter	24

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Cordovan Group AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma 2024- Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition i moderföretaget

Göteborg 2024-

Håkan Juserius
Verkställande direktör

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Cordovan Group AB (Cordovan), 556594-6729, får härmed avge årsredovisning för 2023.

Allmänt om verksamheten

Cordovan Group AB är moderbolag i Cordovangruppen. Medeltalet medarbetare har under året uppgått till 0 personer. Vid verksamhetsårets utgång hade bolaget inte heller någon person anställd i bolaget. Moderbolagets främsta arbetsuppgifter består av företagsledning, redovisning, administration, finansiering och ägarfrågor genom inhyrd personal. Verksamheten i moderbolaget finansieras delvis genom utdebitering av management fees.

Bolagets säte är Göteborg.

I koncernen ingår 2023 två rörelsedrivande bolag. Cordovan Communication AB och The Compadres Kommunikationsbyrå AB - kommunikationsbyråer som tror på att engagemang leder till en mer effektiv kommunikation. Det gör vi för att affärer i en uppkopplad digital värld, alltmer drivs av att kunderna lyckas engagera människor kring sitt varumärke och erbjudande samt två vilande bolag (cordovan.se).

Ägarförhållanden

Den 31.12.2023 ägdes Cordovan av 155 aktieägare, innefattande såväl nuvarande och tidigare medarbetare i koncernen som externa investerare. Bolagets två största aktieägare per den 31.12.2023 är Kattson i Sverige AB med 98,15 % och Advia Management AB med 0,54 % av samtliga aktier i bolaget. Totalt per 31.12.2023 uppgick antal aktier i bolaget till 753.674.543 st.

Ekonomisk översikt

Översikt Koncern (KSEK)

	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>	<u>2021-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
-					
Nettoomsättning	16 832	19 009	15 598	19 364	28 277
Resultat EBITDA	-4 773	-1 156	-3 524	-2 573	-4 925
Resultat efter finansiella poster	-5 410	-1 721	-4 021	-3 191	-5 619
Balansomslutning	4 197	4 977	4 542	4 817	5 774
Soliditet	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kapital %	neg	neg	neg	neg	neg
Kassalikviditet	33%	51%	67%	93%	54%
Årets kassaflöde	-410	709	-1 412	439	-2 371
Medelantalet anställda	19	17	19	22	24

Översikt Moderföretag (KSEK)

	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>	<u>2021-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Nettoomsättning	431	2 686	3 368	3 043	3 786
Resultat EBITDA	-215	-292	-375	16	-716
Resultat efter finansiella poster	-5 915	-1 372	-3 983	-10 240	-9 173
Balansomslutning	10 167	9 885	10 230	10 251	17 529
Soliditet	53%	49%	60%	64%	25%
Avkastning på eget kapital %	neg	neg	neg	neg	neg
Medelantalet anställda	-	-	-	-	-

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Aktiviteterna för att anpassa strategin och organisationen till kundernas nya behov och efterfrågan, främst av digitala tjänster har fortsatt efter pandemins negativa påverkan av verksamheten. Den operativa verksamheten är uppdelad på tre affärsområden.

- Kommunikationsbyråtjänster – effektiv kommunikation för kundernas varumärke och erbjudande, www.cordovan.se, www.thecompadres.se
- Wizitory – en svensk designstudio och digital plattform i 3D med mål att hjälpa varumärken att skapa ett eget interaktivt metaversum. www.wizitory.com
- Cordovan Caer – rekrytering, ledarskap och verksamhetsutveckling, www.cordovancareer.se

För stärka upp affärsområdet Cordovans kommunikationsbyråtjänster med viktiga kompetenser och kunder, förvärvade Cordovan Communication AB i juli 2023 100 % av kommunikationsbyrån The Compadres Kommunikationsbyrå AB, org nr 556790-0310 med säte i Göteborg. Båda verksamheterna bedrivs i samma lokaler på Postgatan 16 i Göteborg. Under året har fortsatta investeringar gjorts inom affärsområdet Wizitory som utveckling av den digitala plattformen i 3D och konceptuellt, vilket visat sig framgångsrikt både för befintliga och nya kunder. Högre försäljningsinsatser och proof of concept för applikationen förväntas skapa en stabil tillväxt 2024.

I syfte att stärka det egna kapitalet och soliditeten i bolaget genomfördes under året två riktade nyemissioner genom kvittning av skulder till huvudägaren – på årsstämman i juni på 3 MSEK och på en extra bolagsstämma i december på 3,5 MSEK.

Under året har certifieringen enligt ISO 9001, 14001 samt 45001 framgångsrikt uppdateras och bibehållits med oförändrat syfte som är att möta kunders förväntningar och krav på tydliga ledningsprocesser för kvalitet, miljö och arbetsmiljö.

Den finansiella instabiliteten med hög inflation och räntor i Sverige och i omvärlden påverkade det andra halvåret negativt. Med en märkbar försiktighet hos såväl befintliga som nya kunder. Det är ledningens och styrelsens fortsatta bedömning att under 2024 och de kommande åren förbättra resultatutvecklingen och stärka det egna kapitalet.

Bolagets förväntade risker och framtida utveckling

Risker i koncernens verksamhet

All verksamhet medför olika former av risker. Koncernen har inte några väsentliga risker utöver vad som kan förväntas av denna typ av verksamhet.

De faktorer som har störst påverkan på resultatet är timpris och debiteringsgrad. Det verkliga timpriset kan förändras genom värdering av pågående arbete av fastpriskaraktär.

Ett konsultbolag är helt beroende av sina medarbetare, såväl de som debiterar mot kund som de som stödjer dessa i form av ledning, säljare och administration. Risken att medarbetare lämnar Cordovan för att arbeta direkt hos kund, hos konkurrent eller i egen verksamhet förekommer alltid. I vissa fall finns också risk att medarbetare tar med sig kunduppdrag om de lämnar Cordovan.

Koncernens finansiella risker utgörs av bolagens nettoskuldsättning och eventuell avsaknad av likviditetsbuffert, vilket för med sig att säsongsvariationer i fakturering och utbetalningar kan bli verksamhetskritiska. Avtalen rörande kreditramar och lån kan påverkas av begäran av inlösen från banker och andra långgivare.

Framtida utveckling

Ledningen och styrelsen har under de senaste åren målmedvetet fokuserat på att minska skuldbördan och riskexponeringen i koncernen. Arbetet har varit framgångsrikt, men är enligt styrelsens uppfattning ännu inte genomfört fullt ut, varför det är ledningens och styrelsens fortsatta ambition att under året och de kommande åren minska skulderna och stärka det egna kapitalet i koncernen.

Resultatutvecklingen i verksamheten påverkas av takten i kundernas omställningsarbete vad gäller val av kommunikationssätt och vägar. Vikten av anpassning till nya kommunikationsformer och media anser styrelsen som avgörande faktorer för att lyckas med bolagets måluppfyllelse.

Förändring i Eget kapital

Koncern (KSEK)	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	7 685	114 556	-123 112	-1 721	-2 592
Omföring av föregående års resultat			-1 721	1 721	-
Kvittningsemission	2 113	4 388			6 501
Årets resultat				-5 409	-5 409
Belopp vid årets utgång	9 798	118 944	-124 833	-5 409	-

Moderföretag (KSEK)	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	7 685	221	- 1 730	-1 372	4 803
Omföring av föregående års resultat			- 1 372	1 372	-
Kvittningsemission	2 113		4 387		6 500
Årets resultat				-5 915	-5 915
Belopp vid årets utgång	9 798	221	1 285	-5 915	5 388

I posten balanserade vinstmedel ingår överkursfond med

134 500

130 112

Totalt antal aktier i företaget uppgår till 753 674 543 st.

Förslag till disposition av företagets medel

	<i>Belopp i SEK</i>
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel	
Överkursfond	134 499 729
Ansamlad förlust	-133 214 897
Årets resultat	<u>-5 915 250</u>
Totalt	-4 630 418
disponeras för	
balanseras i ny räkning	<u>-4 630 418</u>
Summa	-4 630 418

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2023-01-01- 2023-12-31</i>	<i>2022-01-01- 2022-12-31</i>
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		16 832	19 009
Övriga intäkter		<u>649</u>	<u>2 060</u>
		17 481	21 070
Rörelsens kostnader			
Inköpta varor och tjänster för kunds räkning		-2 932	-2 866
Övriga externa kostnader	3,6	-4 647	-5 373
Personalkostnader	4	-14 674	-13 987
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	<u>-413</u>	<u>-269</u>
Rörelseresultat		-5 186	-1 425
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter		-	-
Räntekostnader		<u>-223</u>	<u>-296</u>
Resultat efter finansiella poster		-5 410	-1 721
Resultat före skatt		-5 410	-1 721
Skatt på årets resultat		=	=
Årets resultat		-5 410	-1 721
Hänförligt till Moderföretagets ägare		-5 410	-1 721

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	10	418	-
Aktiverade utvecklingskostnader	11	549	695
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	12	<u>284</u>	<u>312</u>
		1 251	1 007
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Lämnade depositioner, långfristiga		96	96
Summa anläggningstillgångar		1 346	1 103
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>			
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	14	<u>962</u>	-
-		962	
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		155	314
Skattefordringar	17	2	156
Övriga fordringar		62	44
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>569</u>	<u>1 850</u>
		789	2 365
Kassa och bank		<u>1 099</u>	<u>1 509</u>
Summa omsättningstillgångar		2 851	3 874
SUMMA TILLGÅNGAR		4 197	4 977

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital		9 798	7 685
Tillskjutet kapital		118 944	114 557
Annat eget kapital		-124 833	-123 110
Årets resultat		<u>-5 409</u>	<u>-1 721</u>
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		-1 500	-2 590
Summa eget kapital		-1 500	-2 590
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skuld närstående bolag	16	<u>0</u>	<u>3 000</u>
		0	3 000
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	15	-	-
Leverantörsskulder		1 591	1 586
Fakturerat med ej upparbetat	14	83	215
Skatteskulder		9	-
Övriga skulder		1 641	1 845
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		<u>2 374</u>	<u>921</u>
		5 698	4 567
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 197	4 977

Kassaflödesanalys indirekt metod - koncern

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-5 186	- 1 425
Justeringar för poster sin inte ingår i kassaflödet			
Lämnade depositioner		-	-96
Avskrivningar och nedskrivningar		413	269
Erhållen ränta		-	-
Erlagd ränta		<u>-223</u>	<u>-296</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-4 996	-1 548
<i>Förändring i rörelsekapital</i>			
Förändring av fordringar		-1 567	481
Förändring av kortfristiga skulder		1 131	19
Ökning (-) /Minskning (+) av varulager		<u>-962</u>	<u>-859</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-6 394	-1 907
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		<u>-98</u>	<u>-383</u>
Immateriella anläggningstillgångar		<u>-418</u>	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-516	-383
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		6 500	-
Upptagna lån		<u>0</u>	<u>3 000</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		6 500	3 000
Årets kassaflöde		-410	709
Likvida medel vid årets början		1 509	800
Likvida medel vid årets slut		1 099	1 509

Resultaträkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2023-01-01- 2023-12-31</i>	<i>2022-01-01- 2022-12-31</i>
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		431	2 686
Övriga rörelseintäkter		-	7
		431	2 693
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3,6	-640	-2 981
Personalkostnader		-6	-4
Rörelseresultat	8	-215	-292
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-5 700	-1 000
Räntekostnader		-	-81
Resultat efter finansiella poster		-5 915	-1 372
Resultat före skatt		-5 915	-1 372
Skatt på årets resultat	9	-	-
Årets resultat		-5 915	-1 372

Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	11	<u>110</u> 110	<u>110</u> 110
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	<u>8 500</u> 8 500	<u>8 500</u> 8 500
Summa anläggningstillgångar		8 610	8 610
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		0	234
Övriga fordringar		28	44
Fordringar hos koncernföretag		1 231	881
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>53</u>	<u>30</u>
		1 312	1 190
Kassa och bank		<u>245</u>	<u>85</u>
Summa omsättningstillgångar		1 557	1 275
SUMMA TILLGÅNGAR		10 167	9 885

Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		9 798	7 685
Reservfond		<u>221</u>	<u>221</u>
		10 018	7 906
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		134 500	130 112
Balanserad resultat		-133 215	-131 843
Årets resultat		<u>-5 915</u>	<u>-1 372</u>
		-4 630	-3 103
Summa eget kapital		5 388	4 803
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skuld till närstående bolag	15	-	<u>3 000</u>
		-	3 000
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		38	31
Skulder till koncernföretag		4 646	1 955
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		<u>95</u>	<u>95</u>
		4 779	2 081
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 167	9 885

Kassaflödesanalys indirekt metod - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-215	-292
Erlagt ränta		-	<u>-81</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-215	-373
<i>Förändring i rörelsekapital</i>			
Förändring av kortfristiga fordringar		-122	400
Förändring av kortfristiga skulder		<u>2 697</u>	<u>-1 973</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 360	-1 946
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		<u>-5 700</u>	<u>-1 000</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 700	-1 000
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		3 500	-
Upptagna lån		-	<u>3 000</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 500	3 000
Årets kassaflöde		160	55
Likvida medel vid årets början		<u>85</u>	<u>30</u>
Likvida medel vid årets slut		245	85

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i KSEK om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Koncernredovisning

Omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget, dotterföretag i vilket moderföretaget direkt och indirekt äger aktier motsvarande mer än 50% eller genom avtal har ett bestämmande inflytande av rösterna.

Dotterföretag

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden och kapitel 9 och 19 i BFNAR 2012:1 (K3). Det innebär att förvärvade dotterföretags tillgångar och skulder upptagits till marknadsvärde som legat till grund för fastställande av köpeskillingen på aktierna. Skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade företagens egna kapital fördelas till verkligt värde på identifierbara tillgångar resterande del redovisas som goodwill. Koncernens egna kapital omfattar moderföretagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter det att dessa företag förvärvats.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Tjänster som utförs på löpande räkning intäktsförs i takt med att arbetet utförs. Arbeten till fast pris intäktsförs i proportion till respektive uppdrags färdigställandegrad per balansdagen efter reservation för förlustrisker. Färdigställandegraden bedöms utifrån nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter, succesiv vinstavräkning. Pågående arbete redovisas netto i balansräkningen. Tidigare år har fakturerade a-conto redovisas på balansräkningens skuldsida, medan upparbetade intäkter redovisas på tillgångsidan, båda under rubriken Pågående arbeten för annans räkning.

Ränta

Ränteintäkterna redovisas i takt med att de intjänas (beräkning sker på basis av underliggande tillgångs avkastning enligt effektiv ränta).

Utdelningar

Intäkterna redovisas i resultaträkningen när aktieägarnas rätt att erhålla utbetalningen fastställs.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångens nyttjandeperiod. Individuella bedömningar görs för hur lång avskrivningstid inventarierna ska ha.

Skillnaden mellan nedan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i de enskilda företagen som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

	<i>Koncern</i> år	<i>Moder- företag</i> år
-Aktiverade utvecklingskostnader	5	5
-Goodwill	5	
-Inventarier, verktyg och installationer	3-7	3-7

Nedskrivningar

Skulle indikation om värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångarnas bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivning redovisas över resultaträkningen.

Fordringar

Fordringar har upptagits till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatter inkluderar aktuell och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet förts över till leasingtagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgifter fördelas linjärt över leasingperioden.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antagande som kan leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är moderbolagets värdering av aktier i dotterföretag.

Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångarnas värde är lägre än det redovisade värdet. Finns indikation så beräknas tillgångarnas återvinningsvärde, vilket är det lägsta av tillgångarnas verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjanderättsvärdet.

Värdering av andelar i dotterföretag

Bedömningar görs i redovisningen kring värderingen av andelar på dotterföretagen. Lämnade aktieägartillskott under året är 5 700 tkr (1 000 tkr).

Not 3 Arvode till revisorer

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Koncern		
<i>Mazars AB</i>		
Revisionsuppdrag	80	95
Övriga uppdrag	-	<u>24</u>
<i>Konrev AB</i>		
Övriga uppdrag	<u>25</u>	
Summa	105	119
Moderföretag		
<i>Mazars AB</i>		
Revisionsuppdrag	30	45
Övriga uppdrag	<u>0</u>	<u>6</u>
Summa	30	51

Not 4 Personalkostnader, ersättningar och arvoden

Medelantalet anställda

	2023-01-01- 2023-12-31	Varav män	2022-01-01- 2022-12-31	Varav män
Moderföretag	-	-	-	-
Dotterföretag	19	8	17	10
Koncernen totalt	19	8	17	10

Löner och andra ersättningar

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Moderföretag		
Löner och andra ersättningar 1)	-	-
Sociala kostnader (varav pensionskostnader) 2)	-	-
Dotterföretag		
Löner och andra ersättningar	9 230	9 713
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	2 990	2 954
	829	841
Koncern		
Löner och andra ersättningar 3)	9 230	9 713
Sociala kostnader (varav pensionskostnader) 4)	2 990	2 954
	829	841

1) Av moderbolagets lönekostnader avser 0 kr (0 kr) lön för styrelse och VD samt företagsledningen.

2) Av moderföretagets pensionskostnader avser 0 kr (0 kr) gruppen styrelsen och VD samt företagsledningen.

3) Av koncernens totala lönekostnader avser 1 474 793 kr (1 210 956 kr) lön för styrelse och VD.

4) Av koncernens pensionskostnader avser 151 460 kr (94 987 kr) för styrelsen och VD.

Förutom löner enligt ovan har arvode till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare utgått med 560 tkr (565 tkr). Av dessa arvoden avser 260 tkr (240 tkr) arvode till ledning i dotterföretagen.

Könsfördelning i företagsledningen

	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Koncern		
Styrelsen		
- Kvinnor	-	-
- Män	3	3
Företagsledningen		
- Kvinnor	4	-
-- Män	3	3
Moderföretag		
Styrelsen		
- Kvinnor	-	-
- Män	2	2
Företagsledningen		
- Kvinnor	-	-
- Män	1	1

Not 5 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	<u>2023-01-01- 2023-12-31</u>	<u>2022-01-01- 2022-12-31</u>
Koncern		
Aktiverade utvecklingskostnader	212	167
Inventarier, verktyg och installationer	<u>201</u>	<u>102</u>
	413	269
Moderföretag		
Inventarier, verktyg och installationer	-	-
	-	-

Not 6 Operationell leasing

	<u>2023-01-01- 2023-12-31</u>	<u>2022-01-01- 2022-12-31</u>
Koncern		
Totala leasingkostnader	1 440	2 149
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	1 387	1 290
Mellan ett och fem år	937	1 961

Cordovan Group AB
556594-6729

18(24)

Moderföretag	2 324	3 251
Totala leasingkostnader	61	59
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	32	30
Mellan ett och fem år	-	-
	32	30

Leasingkostnaderna består av lokalhyra, leasing av bilar och maskiner.

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-	-
Nedskrivningar	<u>-5 700</u>	<u>-1 000</u>
	5 700	-1 000

Not 8 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

<u>Moderföretag</u>	2023	2022
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	65%	9%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	24%	82%

Not 9 Skatt på årets resultat

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Koncern		
Aktuell skatt	-	-
	-	-
Moderföretag		
Aktuell skatt	-	-
	-	-

Avstämning effektiv skatt

	2023	2022
Moderföretag		
Resultat före skatt	-5 915	-1 372
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	1 218	283
Ej avdragsgilla kostnader	-1 174	-206
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	<u>-44</u>	<u>-77</u>
Redovisad effektiv skatt	-	-

Not 10 Goodwill

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	-	-
-Nyanskaffningar	522	-
-Vid årets slut	522	-
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-	-
-Årets avskrivning	<u>-104</u>	-
-Vid årets slut	<u>-104</u>	-
Redovisat värde vid årets slut	418	-
Moderföretag		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	-	-
-Vid årets slut	-	-
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-	-
-Vid årets slut	-	-
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Not 11 Aktiverade utvecklingskostnader

	2023-12-31	2022-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	1 018	785
-Nyanskaffningar	66	233
-Vid årets slut	1 085	1 018
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-324	-157
-Årets avskrivning	<u>-212</u>	<u>-167</u>
-Vid årets slut	<u>-536</u>	<u>-324</u>
Redovisat värde vid årets slut	549	695

Moderföretag

Ackumulerade anskaffningsvärden:

-Vid årets början	-	-
-Vid årets slut	-	-
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-	-
-Vid årets slut	-	-
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	1 166	1 631
-Nyanskaffningar	406	147
-Utrangeringar	<u>-260</u>	<u>-612</u>
-Vid årets slut	1 312	1 166
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-853	-1 363
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	166	596
-Årets avskrivning	<u>-341</u>	<u>-87</u>
-Vid årets slut	<u>-1 028</u>	<u>-853</u>
Redovisat värde vid årets slut	284	312

Moderföretag

Ackumulerade anskaffningsvärden:

-Vid årets början 188 188

-Vid årets slut 188 188

Ackumulerade avskrivningar:

-Vid årets början 78 78

-Vid årets slut 78 78

Redovisat värde vid årets slut 110 110

Not 13 Andelar i koncernföretag

	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	66 116	65 116
-Aktieägartillskott	5 700	1 000
-Avyttring	=	=
-Vid årets slut	71 816	66 116
<i>Ackumulerade nedskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-57 616	-56 616
-Avyttring	-	-
-Årets nedskrivningar	<u>-5 700</u>	<u>-1 000</u>
Vid årets slut	<u>-63 316</u>	<u>-57 616</u>
Redovisat värde vid årets slut	8 500	8 500

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

		<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Redovisat värde</i>	<i>Redovisat värde</i>
Wizitory AB, 556682-4743, Göteborg	100	-	-
Cordovan Communication AB, 556701-7347, Göteborg	100	8 500	8 500
Jerlov Kommunikation AB, 556616-1864, Göteborg	100	-	-
		8 500	8 500

Not 14 Upparbetad men ej fakturerad intäkt/Fakturerat men ej upparbetat

	2023-12-31	2022-12-31
Koncern		
Nedlagda kostnader	12 688	10 421
Fakturerade delbelopp	<u>-11 809</u>	<u>-10 636</u>
	879	- 215
Moderföretag		
Nedlagda kostnader	-	-
Fakturerade delbelopp	-	-
	-	-

Not 15 Checkräkningskredit

	2022-12-31	2021-12-31
Koncern		
Beviljad kreditlimit	1 000	1 000
Outnyttjad del	<u>-1 000</u>	<u>-1 000</u>
Nyttjat kreditbelopp	-	-
Moderföretag		
Beviljad kreditlimit	-	-
Outnyttjad del	-	-
Nyttjat kreditbelopp	-	-

Not 16 Skulder till andra närstående fysiska och juridiska personer

	2023-12-31	2022-12-31
Koncern		
<i>Kortfristiga skulder</i>		
<i>Långfristiga skulder</i>		
Lån med löptid 1-5 år	-	3 000
Moderföretag		
<i>Kortfristiga skulder</i>		
<i>Långfristiga skulder</i>		
Lån med löptid < 1 år	-	-
Lån med löptid 1-5 år	-	3 000

Not 17 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
Koncern		
Summa ställda säkerheter	-	-
Eventalförpliktelser	Inga	Inga
Moderföretag		
Andelar i koncernföretag	<u>8 500</u>	<u>8 500</u>
Summa ställda säkerheter	8 500	8 500
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Not 18 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Kriget i Ukraina och i Mellanöstern kan påverka utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat. Detsamma gäller för den finansiella instabiliteten i Sverige och omvärlden med fortsatt hög inflation och räntor, vilket fortsatt påverkar verksamheten negativt. Styrelsen följer aktivt denna utveckling och vidtar löpande åtgärder.

Not 19 Nyckeltalsdefinitioner

Resultat EBITDA

Resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

Underskrifter

Göteborg, den dag som framgår av elektronisk signering

Håkan Johansson
Styrelseordförande

Håkan Juserius
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats, den dag som framgår av elektronisk signering

Mazars AB

Carl Gerdman
Auktoriserad revisor

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.