

Styrelsen och verkställande direktören för

Cordovan Group AB

Org nr 556594-6729

får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31

Innehållsförteckning:

	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning - koncern	5
Balansräkning - koncern	6
Kassaflödesanalys - koncern	8
Resultaträkning - moderföretag	10
Balansräkning - moderföretag	11
Kassaflödesanalys - moderföretag	13
Noter	14
Underskrifter	23

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Cordovan Group AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma 2021-
. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition i moderföretaget

Göteborg 2021 -

Håkan Juserius
Verkställande direktör

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Cordovan Group AB (Cordovan), 556594-6729, får härmed avge årsredovisning för 2020.

Allmänt om verksamheten

Cordovan Group AB är moderbolag i Cordovangruppen. Medeltalet medarbetare har under året uppgått till 0 personer. Vid verksamhetsårets utgång hade bolaget inte heller någon person anställd i bolaget. Moderbolagets främsta arbetsuppgifter består av företagsledning, redovisning, administration, finansiering och ägarfrågor genom inhyrd personal. Verksamheten i moderbolaget finansieras delvis genom utdebitering av management fees till de operativa dotterbolagen.

Bolagets säte är Göteborg.

I koncernen ingår 2020 två rörelsedrivande bolag. Cordovan Communication AB- en reklambyrå som tror på att engagemang leder till en mer effektiv kommunikation. Det gör vi för att affärer i en uppkopplad värld, alltmer drivs av att kunderna lyckas engagera människor kring sitt varumärke och erbjudande. Chamber Business Network till och med september 2020 samt två vilande bolag.

Ägarförhållanden

Den 31.12.2020 ägdes Cordovan av 155 aktieägare, innefattande såväl nuvarande och tidigare medarbetare i koncernen som externa investerare. Bolagets två största aktieägare per 31.12.2020 är Kattson i Sverige AB med 97,31% och Advia Management AB med 0,79% av samtliga aktier i bolaget. Totalt per 31.12.2020 uppgick antal aktier i bolaget till 519.174.543 st.

Ekonomisk översikt

Översikt Koncern (KSEK)

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2016-12-31</u>
Nettoomsättning	17 619	28 277	29 239	29 615	34 979
Resultat EBITDA	-2 981	-4 925	-2 000	-5 158	-6 704
Resultat efter finansiella poster	-9 194	-5 619	-3 167	-7 048	-8 950
Balansomslutning	4 923	5 774	10 809	14 242	20 861
Soliditet	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kapital %	neg	neg	neg	neg	neg
Kassalikviditet	93%	54%	96%	75%	57%
Årets kassaflöde	439	-2 371	2 593	-1 323	1 536
Medelantalet anställda	22	24	23	27	32

Översikt Moderföretag (KSEK)

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2016-12-31</u>
Nettoomsättning	3 043	3 786	3 369	2 539	1 857
Resultat EBITDA	16	-716	-1 514	-1 452	-1 617
Resultat efter finansiella poster	-10 240	-9 173	-6 195	-5 794	-9 607
Balansomslutning	10 251	17 529	20 468	23 518	22 680
Soliditet	64%	25%	27%	27%	40%
Avkastning på eget kapital %	neg	neg	neg	neg	neg
Medelantalet anställda	-	-	-	-	-

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

De genomförda aktiviteter för att anpassa strategin och organisationen till kundernas behov och efterfrågan, främst av digitala tjänster, var väl anpassad vid ingången av verksamhetsåret 2020. Samtidigt uppnåddes i början av året ett par viktiga milstolpar:

- Första plats av studien Årets Byrå 2020 i vår kategori. Ett kvitto på att vi möter våra kunders behov och förväntningar.

- Certifiering enligt ISO 9001, 14001 samt 45001. För att möta kunders förväntningar och krav på tydliga ledningsprocesser för kvalitet, miljö och arbetsmiljö.

Båda milstolparna utgjorde goda förutsättningar för att uppfylla Cordovan Communications plan för tillväxt 2020. Dessvärre drabbades vi och resten av världen i mars av Covid 19 och pandemin eskalerade under hela året 2020 och fick till följd en märkbar försiktighet och lägre orderingång från befintliga kunder. Detsamma gällde nykundsrekrytering samt uppstarter av nya kunder. I slutet av mars togs beslut att korttidspermittera alla medarbetare i enlighet med Tillväxtverkets regelverk, vilket fortsatt skett under den resterande delen av 2020. Verksamheten har vidare anpassats helt efter de råd och rekommendationer som Folkhälsomyndigheten kommunicerat. Inte minst gäller detta arbete hemifrån.

Under oktober 2020 avyttrades samtliga aktier i dotterbolaget Chambers Business Network AB.

Två riktade nyemissioner på 2 250 KSEK och 9 800 KSEK genomfördes under april respektive december 2020. Genom kvittning av skulder till huvudägaren, i syfte att stärka det egna kapitalet och soliditeten i bolaget.

Under året har koncernen erhållit följande myndighetsrelaterade bidrag för ersättningar beroende på Covid19 - korttidspermitteringsstöd 3 484 KSEK, omställningsstöd 142 KSEK och sjuklöneersättningar 68 KSEK.

Det är ledningens och styrelsens fortsatta bedömning att under 2021 och framåt kommer en förbättring ske av bolagets resultat som stärker det egna kapitalet. Bolaget är fortsatt påverkat av den pågående pandemin.

Framtida utveckling

Ledningen och styrelsen har under de senaste åren målmedvetet fokuserat på att minska skuldbördan och riskexponeringen i koncernen. Arbetet har varit framgångsrikt men är enligt styrelsens uppfattning ännu inte genomförd fullt ut, varför det är ledningens och styrelsens fortsatta ambition att under året och de kommande åren minska skulderna och stärka det egna kapitalet i koncernen.

Resultatutvecklingen i dotterbolaget påverkas av takten i kundernas omställningsarbete vad gäller val av kommunikationssätt och vägar. Vikten av anpassning till nya kommunikationsformer och media anser styrelsen som avgörande faktorer för att lyckas med bolagets måluppfyllelse.

Bolagets förväntade risker och framtida utveckling

Risker i koncernens verksamhet

All verksamhet medför olika former av risker. Koncernen har inte några väsentliga risker utöver vad som kan förväntas av denna typ av verksamhet.

De faktorer som har störst påverkan på resultatet är timpris och debiteringsgrad. Det verkliga timpriset kan förändras genom värdering av pågående arbete av fastpriskaraktär.

Ett konsultbolag är helt beroende av sina medarbetare, såväl de som debiterar mot kund som de som stödjer dessa i form av ledning, säljare och administration. Risken att medarbetare lämnar Cordovan för att arbeta direkt hos kund, hos konkurrent eller i egen verksamhet förekommer alltid. I vissa fall finns också risk att medarbetare tar med sig kunduppdrag om de lämnar Cordovan.

Koncernens finansiella risker utgörs av bolagens nettoskuldsättning och eventuell avsaknad av likviditetsbuffert, vilket för med sig att säsongsvariationer i fakturering och utbetalningar kan bli

verksamhetskritiska. Avtalen rörande kreditramar och lån kan påverkas av begäran av inlösen från banker och andra långivare.

Förändring i Eget kapital

Koncern (KSEK)	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Minoritets intresse	Totalt Eget kapital
Belopp vid årets ingång	7 690	103 353	-115 117	-5 654	94	-9 634
Omföring av föregående års resultat			-5 654	5 654		-
Minskning av aktiekapital	-4 951		4 951			-
Kvittningsemission	4 010	8 040				12 050
Försäljning dotterbolag			102		-94	8
Kapitalanskaffningskostnad			-94			-94
Aktieägartillskott		500				500
Årets resultat				-3 261		-3 261
Belopp vid årets utgång	6 749	111 893	-115 812	-3 261	-	-431

Moderföretag (KSEK)	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	7 690	221	5 619	-9 173	4 357
Omföring av föregående års resultat			-9 173	9 173	-
Minskning av aktiekapital	-4 951		4 951		-
Nyemission	4 010		8 040		12 050
Kapitalankaffningskostnad			-94		-94
Aktieägartillskott			500		500
Årets resultat				-10 240	-10 240
Belopp vid årets utgång	6 749	221	9 843	-10 240	6 573

21

	2020-12-31	2019-12-31
I posten balanserade vinstmedel ingår överkursfond med	127 448	119 409

Minskning av aktiekapital utan indragna aktier enligt bolagstämmbeslut 2020-04-24 registrerade 2020-05-06.

Nyemission i moderbolaget avser kvittningsemissioner om totalt 12 050 000 kr minskat med kostnader om 93 636 kr. 112 500 000 nya aktier som registrerades 2020-04-24 och 196 000 000 nya aktier som registrerades 2012-12-14.

Totalt antal aktier i företaget uppgår till 519 174 543 st.

Förslag till disposition av företagets medel

	<i>Belopp i SEK</i>
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel	
Överkursfond	127 448 228
Ansamlad förlust	-117 605 894
Årets resultat	-10 239 640
Totalt	-397 306
disponeras för balanseras i ny räkning	-397 306
Summa	-397 306

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2020-01-01- 2020-12-31</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		19 364	28 277
Övriga intäkter		<u>4 380</u>	<u>955</u>
		23 744	29 232
Rörelsens kostnader			
Inköpta varor och tjänster för kunds räkning		-4 235	-7 832
Övriga externa kostnader	3,6	-6 632	-7 838
Personalkostnader	4	-15 450	-18 348
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	<u>-105</u>	<u>-139</u>
Rörelseresultat		-2 678	-4 925
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter		-11	-
Räntekostnader		<u>-502</u>	<u>-694</u>
Resultat efter finansiella poster		<u>-3 191</u>	<u>-5 619</u>
Resultat före skatt		-3 191	-5 619
Skatt på årets resultat		=	=
Årets resultat		-3 191	-5 619
Hänförligt till			
Moderföretagets ägare		-3 261	-5 654
Minoritetsintresse		70	35

87

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill		-	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	10	<u>240</u>	<u>331</u>
		240	331
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar		-	28
		-	28
Summa anläggningstillgångar		240	359
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	12	<u>646</u>	<u>1 003</u>
		646	1 003
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	15	632	1 289
Övriga fordringar		46	50
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>1 041</u>	<u>1 300</u>
		1 719	2 639
Kassa och bank		<u>2 212</u>	<u>1 773</u>
Summa omsättningstillgångar		4 577	5 415
SUMMA TILLGÅNGAR		4 817	5 774

Balansräkning - koncernen

Belopp i KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital		6 749	7 690
Tillskjutet kapital		111 892	103 353
Annat eget kapital		-115 812	-115 117
Årets resultat		<u>-3 261</u>	<u>-5 654</u>
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		-432	-9 728
Minoritetsintresse		-	94
Summa eget kapital		-432	-9 634
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skuld närstående bolag	14	<u>1 000</u>	<u>7 210</u>
		1 000	7 210
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	13	-	-
Skulder till kreditinstitut		8	-
Leverantörsskulder		2 090	3 427
Övriga skulder		1 069	1 165
Skuld närstående bolag	14	9	480
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		<u>1 073</u>	<u>3 126</u>
		4 249	8 198
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 817	5 774

**Kassaflödesanalys
indirekt metod -
koncern**

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-2 678	-4 925
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		105	139
Erhållen ränta		-	-
Erlagd ränta		<u>-513</u>	<u>-694</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-3 086	-5 480
<i>Förändring i rörelsekapital</i>			
Förändring av fordringar		920	3 650
Förändring av kortfristiga skulder		-3 949	-2 670
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		<u>357</u>	<u>-1 003</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-5 758	-5 503
Investeringsverksamheten			
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan		-129	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-14	-127
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	<u>6</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-143	-121
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		5 840	-16
Upptagna lån		-	3 270
Aktieägartillskott		<u>500</u>	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		6 340	3 254
Årets kassaflöde		439	-2 370
Likvida medel vid årets början		1 773	4 143
Likvida medel vid årets slut		2 212	1 773

9

Noter till kassaflödesanalysen - koncern

Nyemission i Cordovan Group har gjorts genom kvittning av kortfristiga och långfristiga skulder, se vidare i förvaltningsberättelsen avseende Eget kapital.

Resultaträkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2020-01-01- 2020-12-31</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		3 043	3 786
Övriga rörelseintäkter		<u>318</u>	<u>-</u>
		3 361	3 786
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3,6	-3 345	-4 502
Personalkostnader	4	<u>-</u>	<u>-</u>
Rörelseresultat	8	16	-716
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-9 957	-8 000
Räntekostnader		<u>-299</u>	<u>-457</u>
Resultat efter finansiella poster		-10 240	-9 173
Resultat före skatt		-10 240	-9 173
Skatt på årets resultat	9	-	-
Årets resultat		-10 240	-9 173

21

Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	10	<u>110</u> 110	<u>110</u> 110
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	<u>8 500</u> 8 500	<u>15 757</u> 15 757
Summa anläggningstillgångar		8 610	15 867
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		244	816
Övriga fordringar		40	20
Fordringar hos koncernföretag		569	94
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>43</u> 896	<u>45</u> 975
Kassa och bank		<u>745</u>	<u>687</u>
Summa omsättningstillgångar		1 641	1 662
SUMMA TILLGÅNGAR		10 251	17 529

Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		6 749	7 690
Reservfond		<u>221</u>	<u>221</u>
		6 970	7 911
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		127 448	119 409
Balanserad resultat		-117 606	-113 790
Årets resultat		<u>-10 240</u>	<u>-9 173</u>
		-398	-3 554
Summa eget kapital		6 572	4 357
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skuld till närstående bolag	14	<u>1 000</u>	<u>7 210</u>
		1 000	7 210
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		138	117
Skulder till koncernföretag		2 532	4 555
Skuld till närstående bolag	14	-	480
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		<u>9</u>	<u>810</u>
		2 679	5 962
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 251	17 529

21

**Kassaflödesanalys
indirekt metod -
moderföretag**

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		16	-716
Erlagt ränta		<u>-299</u>	<u>-457</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-283	-1 173
<i>Förändring i rörelsekapital</i>			
Förändring av kortfristiga fordringar		79	-105
Förändring av kortfristiga skulder		<u>-3 283</u>	<u>3 005</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3 487	1 727
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		<u>-3 600</u>	<u>-4 500</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 600	-4 500
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		2 405	-41
Upptagna lån		<u>4 740</u>	<u>3 270</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		7 145	3 229
Årets kassaflöde		58	456
Likvida medel vid årets början		<u>687</u>	<u>231</u>
Likvida medel vid årets slut		745	687

Noter till kassaflödesanalysen - moder

Nyemission i Cordovan Group har gjorts genom kvittning av kortfristiga och långfristiga skulder, se vidare i förvaltningsberättelsen avseende Eget kapital.

29

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i KSEK om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Koncernredovisning

Omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget, dotterföretag i vilket moderföretaget direkt och indirekt äger aktier motsvarande mer än 50% eller genom avtal har ett bestämmande inflytande av rösterna.

Dotterföretag

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden och kapitel 9 och 19 i BFNAR 2012:1 (K3). Det innebär att förvärvade dotterföretags tillgångar och skulder upptagits till marknadsvärde som legat till grund för fastställande av köpeskillingen på aktierna. Skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade företagens egna kapital fördelas till verkligt värde på identifierbara tillgångar resterande del redovisas som goodwill. Koncernens egna kapital omfattar moderföretagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter det att dessa företag förvärvats.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Tjänster som utförs på löpande räkning intäktsförs i takt med att arbetet utförs. Arbeten till fast pris intäktsförs i proportion till respektive uppdrags färdigställandegrad per balansdagen efter reservation för förlustrisker. Färdigställandegraden bedöms utifrån nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter, succesiv vinstavräkning. Pågående arbete redovisas netto i balansräkningen. Tidigare år har fakturerade a-conto redovisas på balansräkningens skuldsida, medan upparbetade intäkter redovisas på tillgångsidan, båda under rubriken Pågående arbeten för annans räkning.

Ränta

Ränteintäkterna redovisas i takt med att de intjänas (beräkning sker på basis av underliggande tillgångs avkastning enligt effektiv ränta).

Utdelningar

Intäkterna redovisas i resultaträkningen när aktieägarnas rätt att erhålla utbetalningen fastställs.

Anläggningstillgångar

Immatriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångens nyttjandeperiod. Individuella bedömningar görs för hur lång avskrivningstid inventarierna ska ha.

Skillnaden mellan nedan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i de enskilda företagen som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

	Koncern år	Moder- företag år
-Goodwill	8	8
-Inventarier, verktyg och installationer	3-7	3-7

Nedskrivningar

Skulle indikation om värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångarnas bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivning redovisas över resultaträkningen.

Fordringar

Fordringar har upptagits till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatter inkluderar aktuell och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgifter fördelas linjärt över leasingperioden.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antagande som kan leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är moderbolagets värdering av aktier i dotterföretag.

Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångarnas värde är lägre än det redovisade

värdet. Finns indikation så beräknas tillgångarnas återvinningsvärde, vilket är det lägsta av tillgångarnas verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjanderättsvärdet.

Värdering av andelar i dotterföretag

Bedömningar görs i redovisningen kring värderingen av andelar på dotterföretagen. I bokslutet har bedömningen inneburit nedskrivningar av dotterföretag om 4 257 tkr (3 500 tkr) utöver under året lämnade aktieägartillskott om 3 600 tkr (4 500 tkr).

Not 3 Arvode till revisorer

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Koncern		
<i>Mazars AB</i>		
Revisionsuppdrag	98	94
Övriga uppdrag	<u>3</u>	<u>5</u>
Summa	101	99
Moderföretag		
<i>Mazars AB</i>		
Revisionsuppdrag	38	44
Övriga uppdrag	<u>3</u>	<u>5</u>
Summa	41	49

Not 4 Personalkostnader, ersättningar och arvoden

Medelantalet anställda

	2020-01-01- 2020-12-31	Varav män	2019-01-01- 2019-12-31	Varav män
Moderföretag	-	-	-	-
Dotterföretag	22	12	24	14
Koncernen totalt	22	12	24	14

Löner och andra ersättningar

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Moderföretag		
Löner och andra ersättningar 1)	-	-
Sociala kostnader (varav pensionskostnader) 2)	-	-
Dotterföretag		
Löner och andra ersättningar	10 621	12 060
Sociala kostnader	3 747	4 289

Cordovan Group AB 556594-6729		17(23)
(varav pensionskostnader)	1 229	1 509
Koncern		
Löner och andra ersättningar 3)	10 621	12 060
Sociala kostnader	3 747	4 289
(varav pensionskostnader) 4)	1 229	1 509

- 1) Av moderbolagets lönekostnader avser 0 kr (0 kr) lön för styrelse och VD samt företagsledningen.
2) Av moderföretagets pensionskostnader avser 0 kr (0 kr) gruppen styrelsen och VD samt företagsledningen.
3) Av koncernens totala lönekostnader avser 1 091 827 kr (1 107 720 kr) lön för styrelse och VD.
4) Av koncernens pensionskostnader avser 104 200 kr (191 751 kr) gruppen styrelsen och VD.
Förutom löner enligt ovan har arvode till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare utgått med 1 810 tkr (2 607 tkr). Av dessa arvoden avser 940 tkr (1 287 tkr) arvode till ledning i dotterföretagen.

Könsfördelning i företagsledningen

	2020-12-31	2019-12-31
Koncern		
Styrelsen		
- Kvinnor	-	-
- Män	3	3
Företagsledningen		
- Kvinnor	1	3
- Män	3	4
Moderföretag		
Styrelsen		
- Kvinnor	-	-
- Män	2	2
Företagsledningen		
- Kvinnor	-	-
- Män	1	1

Not 5 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Koncern		
Goodwill	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	105	139
	105	139
Moderföretag		
Inventarier, verktyg och installationer	-	-
	-	-

81

Not 6 Operationell leasing

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Koncern		
Totala leasingkostnader	2 710	2 910
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	2 623	2 672
Mellan ett och fem år	1 392	1 393
Senare än fem år	-	-
	4 015	4 065
Moderföretag		
Totala leasingkostnader	68	52
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	28	22
Mellan ett och fem år	-	-
	28	22

Leasingkostnaderna består av lokalhyra, leasing av bilar och maskiner.

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-2 100	-
Nedskrivningar	<u>-7 857</u>	<u>-8 000</u>
	-9 957	-8 000

Not 8 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

<i>Moderföretag</i>	2020	2019
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	23%	22%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	68%	65%

Not 9 Skatt på årets resultat

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Koncern		
Aktuell skatt	-	-
	-	-
Moderföretag		
Aktuell skatt	-	-
	-	-

Avstämning effektiv skatt

	2020	2019
Moderföretag		
Resultat före skatt	-10 240	-9 173
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	2 191	1 963
Ej avdragsgilla kostnader	-	-1 714
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	<u>-2 191</u>	<u>-249</u>
Redovisad effektiv skatt	-	-

Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

	2020-12-31	2019-12-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	1 507	1 461
-Nyanskaffningar	14	126
-Avyttringar och utrangeringar	=	<u>-80</u>
-Vid årets slut	1 521	1 507
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-1 176	-1 112
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	75
-Årets avskrivning	<u>-105</u>	<u>-139</u>
-Vid årets slut	<u>-1 281</u>	<u>-1 176</u>
Redovisat värde vid årets slut	240	331

21

Moderföretag

Ackumulerade anskaffningsvärden:

-Vid årets början	<u>188</u>	<u>188</u>
-Vid årets slut	188	188
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	<u>-78</u>	<u>-78</u>
-Vid årets slut	<u>-78</u>	<u>-78</u>
Redovisat värde vid årets slut	110	110

Not 11 Andelar i koncernföretag

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	79 776	75 276
-Aktieägartillskott	3 600	4 500
-Avyttring	<u>-21 760</u>	-
-Vid årets slut	61 616	79 776
<i>Ackumulerade nedskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-64 019	-56 019
-Avyttring	18 760	-
-Årets nedskrivningar	<u>-7 857</u>	<u>-8 000</u>
Vid årets slut	<u>-53 116</u>	<u>-64 019</u>
Redovisat värde vid årets slut	8 500	15 757

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar i %</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
		<i>Redovisat värde</i>	<i>Redovisat värde</i>
Cordovan Performance AB, 556682-4743, Göteborg	100	-	-
Cordovan Communication AB, 556701-7347, Göteborg	100	8 500	12 757
Jerlov Kommunikation AB, 556616-1864, Göteborg	100	-	-
CBN Chamber Business Networks AB, 556626-6127, Göteborg	83	-	3 000
		8 500	15 757

2

Not 12 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

	2020-12-31	2019-12-31
Koncern		
Nedlagda kostnader	7 602	7 955
Fakturerade delbelopp	<u>-6 956</u>	<u>-6 952</u>
	646	1 003

Moderföretag
Nedlagda kostnader
Fakturerade delbelopp

-
-
-

Not 13 Checkräkningskredit

	2020-12-31	2019-12-31
Koncern		
Beviljad kreditlimit	1 000	1 000
Outnyttjad del	<u>-1 000</u>	<u>-1 000</u>

Nyttjat kreditbelopp

-

Moderföretag
Beviljad kreditlimit
Outnyttjad del

-
-

Nyttjat kreditbelopp

-

Not 14 Skulder till andra närstående fysiska och juridiska personer

	2020-12-31	2019-12-31
Koncern		
<i>Kortfristiga skulder</i>		
<i>Långfristiga skulder</i>		
Lån med löptid 1-5 år	1 000	7 210
Moderföretag		
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Lån med löptid < 1 år	-	480
<i>Långfristiga skulder</i>		
Lån med löptid 1-5 år	1 000	7 210

3

Not 15 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

	2020-12-31	2019-12-31
Koncern		
Summa ställda säkerheter	-	-
Eventalförpliktelser	Inga	Inga
Moderföretag		
Andelar i koncernföretag	<u>8 500</u>	<u>12 757</u>
Summa ställda säkerheter	8 500	12 757
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I början av 2021 har en extra bolagsstämma i dotterbolaget Cordovan Performance Sweden AB beslutat att ändra bolagets verksamhetsinriktning och företagsnamn, vilket registrerades på Bolagsverket den 1 mars 2021. Verksamhetens nya inriktning är att bedriva försäljning, utveckling, produktion och installation av egenutvecklade kundspecifika mjukvaror inom digitala event, mässor, utställningar, seminarium, utbildningar. Verksamheten i dotterbolaget ska bedrivas under företagsnamnet Wizitory AB. I samband med det, kommer den delen av försäljningen och verksamheten i dotterbolaget Cordovan Communication AB under 2021 flyttas över till systerbolaget Wizitory AB.

Cordovan Communication AB kommer i fortsättningen bli underleverantör till Wizitory AB.

I kvartal ett utsågs Cordovan Communication AB för andra året i rad till Årets Byrå i sin kategori

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

Underskrifter

Göteborg 2021 - 06 - 23



Håkan Johansson
Styrelseordförande



Håkan Juserius
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021 - 06 - 23

Mazars AB



Peter Vall
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Cordovan Group AB
Org. nr 556594-6729

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Cordovan Group AB för år 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Cordovan Group AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till

dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg, 2021-06-23

Mazars AB



Peter Vall
Auktoriserad revisor