

Styrelsen och verkställande direktören för

Cordovan Group AB

Org nr 556594-6729

får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning - koncern	5
Balansräkning - koncern	6
Kassaflödesanalys - koncern	8
Resultaträkning - moderföretag	9
Balansräkning - moderföretag	10
Kassaflödesanalys - moderföretag	12
Noter	13
Underskrifter	21

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Cordovan Group AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma 2020-
Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition i moderföretaget

Göteborg 2020 -

Håkan Juserius
Verkställande direktör

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Cordovan Group AB (Cordovan), 556594-6729, får härmed avge årsredovisning för 2019.

Allmänt om verksamheten

Cordovan Group AB är moderbolag i Cordovangruppen. Medeltalet medarbetare har under året uppgått till 0 personer. Vid verksamhetsårets utgång hade bolaget inte heller någon person anställd i bolaget. Moderbolagets främsta arbetsuppgifter består av företagsledning, redovisning, administration, finansiering och ägarfrågor genom inhyrd personal. Verksamheten i moderbolaget finansieras delvis genom utdebitering av management fees till de operativa dotterbolagen.

I koncernen ingår 2019 två rörelsedrivande bolag. Cordovan Communication AB - en reklambyrå som tror på att engagemang leder till effektiv kommunikation, Chambers Business Network AB - ett affärsnätverk för ledare i översta ledningsgruppen inom stora och medelstora företag i Sverige.

Ägarförhållanden

Den 31.12.2019 ägdes Cordovan av 157 aktieägare, innefattande såväl nuvarande och tidigare medarbetare i koncernen som externa investerare. Bolagets tre största aktieägare per 31.12.2019 är Kattson i Sverige AB med 64,59%, Kattson BV med 28,79% och Advia Management AB med 1,94% av samtliga aktier i bolaget. Totalt per 31.12.2019 uppgick antal aktier i bolaget till 210.674.543 st.

Ekonomisk översikt

Översikt Koncern (KSEK)

	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Nettoomsättning	28 277	29 239	29 615	34 979	41 769
Resultat EBITDA	-4 786	-2 000	-5 158	-6 704	-8 676
Resultat efter finansiella poster	-5 619	-3 167	-7 048	-8 950	-14 521
Balansomslutning	5 774	10 809	14 242	20 861	21 851
Soliditet	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kapital %	neg	neg	neg	neg	neg
Kassalikviditet	54%	96%	75%	57%	49%
Årets kassaflöde	-2 371	2 593	-1 323	1 536	-1 906
Medelantalet anställda	24	23	27	32	38

Översikt Moderföretag (KSEK)

	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Nettoomsättning	3 786	3 369	2 539	1 857	1 812
Resultat EBITDA	-716	-1 514	-1 452	-1 617	-554
Resultat efter finansiella poster	-9 173	-6 195	-5 794	-9 607	-14 723
Balansomslutning	17 529	20 468	23 518	22 680	25 187
Soliditet	25%	27%	27%	40%	43%
Avkastning på eget kapital %	neg	neg	neg	neg	neg
Medelantalet anställda	-	-	-	-	-

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Cordovan har fortsatt under 2019 genomfört en rad aktiviteter för att anpassa strategin och organisationen till kundernas nya behov och efterfrågan av tjänster. Exempel på strategisk/organisatorisk utveckling är att Cordovan Communication AB under hösten 2019 är certifierade enligt ISO 9001, 14001 samt 45001, detta för att möta kunders förväntningar och krav på tydliga ledningsprocesser för kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Ett kvitto på att vi möter våra kunders behov och förväntningar är resultatet av studien Årets Byrå där vi placerades på en 1:a plats i Sverige.

Förskjutningar av intag och uppstarter av planerade nya kunder påverkade lönsamheten i Cordovan Communication AB negativt under andra halvåret. I slutet av året initierades ett effektiviseringsprogram med viss neddragning av personal. En omstruktureringskostnad på 737 KSEK har belastat 2019 genom avsättning till en omstruktureringsreserv.

Chambers Business Network AB har under 2019 fortsatt att befästa sin position som det affärsnätverk som erbjuder sina medlemmar den mest exklusiva och givande mötesformen med de bästa och mest kända, erfarna och initierade talarna och moderatorerna i branschen. Bolaget påvisar en positiv resultatutveckling 2019.

Det är ledningen och styrelsens fortsatt bedömning att under 2020 och de kommande åren betydligt förbättra resultatutvecklingen och stärka det egna kapitalet.

Två riktad nyemissioner på 4.125 KSEK respektive 4.000 KSEK genomfördes i maj respektive i december 2019 genom kvittning av skulder till huvudägare. I syfte att stärka det egna kapitalet och soliditeten i moderbolaget.

Bolagets förväntade risker och framtida utveckling

Risker i koncernens verksamhet

All verksamhet medför olika former av risker. Koncernen har inte några väsentliga risker utöver vad som kan förväntas av denna typ av verksamhet.

De faktorer som har störst påverkan på resultatet är timpris och debiteringsgrad. Det verkliga timpriset kan förändras genom värdering av pågående arbete av fastpriskaraktär.

Ett konsultbolag är helt beroende av sina medarbetare, såväl de som debiterar mot kund som de som stödjer dessa i form av ledning, säljare och administration. Risken att medarbetare lämnar Cordovan för att arbeta direkt hos kund, hos konkurrent eller i egen verksamhet förekommer alltid. I vissa fall finns också risk att medarbetare tar med sig kunduppdrag om de lämnar Cordovan.

Inom CBN utgör antalet medlemmar och kostnaden för försäljning bolagets största resultatpåverkande poster.

Koncernens finansiella risker utgörs av bolagens nettoskuldsättning och eventuell avsaknad av likviditetsbuffert, vilket för med sig att säsongsvariationer i fakturering och utbetalningar kan bli verksamhetskritiska. Avtalen rörande kreditramar och lån kan påverkas av begäran av inlösen från banker och andra långivare.

Framtida utveckling

Ledningen och styrelsen har under de senaste åren målmedvetet fokuserat på att minska skuldbördan och riskexponeringen i koncernen. Arbetet har varit framgångsrikt men är enligt styrelsens uppfattning ännu inte genomfört fullt ut, varför det är ledningens och styrelsens fortsatta ambition att under året och de kommande åren minska skuldbördan och stärka det egna kapitalet i koncernen.

Resultatutvecklingen i verksamheten påverkas av takten i kundernas omställningsarbete vad gäller kommunikationssätt och vägval. Vikten av anpassning till nya kommunikationsformer och media anser styrelsen som avgörande faktorer för att lyckas med bolagets måluppfyllelse.

Förändring i Eget kapital

Koncern	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt Eget kapital
Belopp vid årets ingång	7 588	103 353	-119 912	-3 186	59	-12 098
Omföring av föregående års resultat			-3 186	3 186		-
Minskning av aktiekapital	-2 362		2 362			-
Nyemission	2 464		5 619			8 083
Förändringar i intresseföretagets eget kapital					35	35
Årets resultat				-5 654		-5 654
Belopp vid årets utgång	7 690	103 353	-115 117	-5 654	94	-9 634

Moderföretag	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	7 588	221	3 830	-6 195	5 444
Omföring av föregående års resultat			-6 195	6 195	-
Minskning av aktiekapital	-2 362		2 362		-
Nyemission	2 464		5 622		8 086
Årets resultat				-9 173	-9 173
Belopp vid årets utgång	7 690	221	5 619	-9 173	4 357

2018-12-31 **2017-12-31**

I posten balanserade vinstmedel ingår överkursfond med 119 409 113 747

Minskning av aktiekapital utan indragna aktier enligt bolagstämmobeslut 2019-04-10 registrerade 2019-05-20.

Nyemission i moderbolaget avser kvittningsemission om totalt 8 125 000 kr minskat med kostnader om 40 899 kr. 27 500 000 nya aktier som registrerades 2019-05-20 och 40 000 000 nya aktier som registrerades 2019-12-20.

Totalt antal aktier i företaget uppgår till 210 674 543 st.

Förslag till disposition av företagets medel

	Belopp i SEK
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel	
Överkursfond	119 408 729
Ansamlad förlust	-113 789 928
Årets resultat	-9 173 182
Totalt	-3 554 381
disponeras för	
balanseras i ny räkning	-3 554 381
Summa	-3 554 381

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>	<i>2018-01-01- 2018-12-31</i>
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		28 277	29 239
Övriga intäkter		955	942
		<u>29 232</u>	<u>30 181</u>
Rörelsens kostnader			
Inköpta varor och tjänster för kunds räkning		-7 832	-6 352
Övriga externa kostnader	3,6	-7 838	-8 295
Personalkostnader	4	-18 348	-17 534
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	-139	-131
Rörelseresultat		<u>-4 925</u>	<u>-2 131</u>
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter		-	1
Räntekostnader		-694	-1 037
Resultat efter finansiella poster		<u>-5 619</u>	<u>-3 167</u>
Resultat före skatt		<u>-5 619</u>	<u>-3 167</u>
Skatt på årets resultat		-	-
Årets resultat		<u>-5 619</u>	<u>-3 167</u>
Hänförligt till			
Moderföretagets ägare		-5 654	-3 186
Minoritetsintresse		35	19

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	10	-	-
		-	-
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	11	331	349
		331	349
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		28	28
		28	28
Summa anläggningstillgångar		359	377
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	13	1 003	-
		1 003	-
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	16	1 289	4 812
Övriga fordringar		50	103
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 300	1 374
		2 639	6 289
Kassa och bank		1 773	4 143
Summa omsättningstillgångar		5 415	10 432
SUMMA TILLGÅNGAR		5 774	10 809

29

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital		7 690	7 588
Tillskjutet kapital		103 353	103 353
Annat eget kapital		-115 117	-119 912
Årets resultat		-5 654	-3 186
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		-9 728	-12 157
Minoritetsintresse		94	59
Summa eget kapital		-9 634	-12 098
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skuld närstående bolag	15	7 210	12 040
		7 210	12 040
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	14	-	-
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	13	-	1 923
Skulder till kreditinstitut		-	1 195
Leverantörsskulder		3 427	3 056
Övriga skulder		1 165	2 150
Skuld närstående bolag	15	480	480
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 126	2 063
		8 198	10 867
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 774	10 809

Kassaflödesanalys indirekt metod - koncern

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-4 925	-2 132
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		139	131
Erhållen ränta		-	1
Erlagd ränta		-694	-1 037
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-5 480	-3 037
<i>Förändring i rörelsekapital</i>			
Förändring av fordringar		3 650	5 989
Förändring av kortfristiga skulder		-2 670	-3 272
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-1 003	
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-5 503	-320
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-127	-94
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		6	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-121	-94
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-16	-33
Upptagna lån		3 270	3 040
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 254	3 007
Årets kassaflöde		-2 370	2 593
Likvida medel vid årets början		4 143	1 550
Likvida medel vid årets slut		1 773	4 143

Noter till kassaflödesanalysen - koncern

Nyemission i Cordovan Group har gjorts genom kvittning av kortfristiga och långfristiga skulder, se vidare i förvaltningsberättelsen avseende Eget kapital.

81

Resultaträkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>	<i>2018-01-01- 2018-12-31</i>
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		3 786	3 369
		<u>3 786</u>	<u>3 369</u>
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3,6	-4 502	-4 883
Rörelseresultat	8	<u>-716</u>	<u>-1 514</u>
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-8 000	-4 000
Räntekostnader		-457	-681
Resultat efter finansiella poster		<u>-9 173</u>	<u>-6 195</u>
Resultat före skatt		<u>-9 173</u>	<u>-6 195</u>
Skatt på årets resultat	9	-	-
Årets resultat		<u>-9 173</u>	<u>-6 195</u>

Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	11	110	110
		110	110
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	15 757	19 257
		15 757	19 257
Summa anläggningstillgångar		15 867	19 367
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		816	506
Övriga fordringar		20	79
Fordringar hos koncernföretag		94	247
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		45	38
		975	870
Kassa och bank		687	231
Summa omsättningstillgångar		1 662	1 101
SUMMA TILLGÅNGAR		17 529	20 468

29

Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		7 690	7 588
Reservfond		221	221
		<u>7 911</u>	<u>7 809</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		119 409	113 747
Balanserat resultat		-113 790	-109 917
Årets resultat		-9 173	-6 195
		<u>-3 554</u>	<u>-2 365</u>
Summa eget kapital		<u>4 357</u>	<u>5 444</u>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skuld till närstående bolag	15	7 210	12 040
		<u>7 210</u>	<u>12 040</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		117	196
Skulder till koncernföretag		4 555	1 787
Skuld till närstående bolag	15	480	480
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		810	521
		<u>5 962</u>	<u>2 984</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>17 529</u>	<u>20 468</u>

21

Kassaflödesanalys indirekt metod - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-716	-1 514
Erlagt ränta		-457	-681
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-1 173	-2 195
<i>Förändring i rörelsekapital</i>			
Förändring av kortfristiga fordringar		-105	1 174
Förändring av kortfristiga skulder		3 005	138
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 727	-883
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		-4 500	-2 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 500	-2 000
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-41	-33
Upptagna lån		3 270	3 040
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 229	3 007
Årets kassaflöde		456	124
Likvida medel vid årets början		231	107
Likvida medel vid årets slut		687	231

Noter till kassaflödesanalysen - moder

Nyemission i Cordovan Group har gjorts genom kvittning av kortfristiga och långfristiga skulder, se vidare i förvaltningsberättelsen avseende Eget kapital.

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i KSEK om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Koncernredovisning

Omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget, dotterföretag i vilket moderföretaget direkt och indirekt äger aktier motsvarande mer än 50% eller genom avtal har ett bestämmande inflytande av rösterna.

Dotterföretag

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden och kapitel 9 och 19 i BFNAR 2012:1 (K3). Det innebär att förvärvade dotterföretags tillgångar och skulder upptagits till marknadsvärde som legat till grund för fastställande av köpeskillingen på aktierna. Skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade företagens egna kapital fördelas till verkligt värde på identifierbara tillgångar resterande del redovisas som goodwill. Koncernens egna kapital omfattar moderföretagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter det att dessa företag förvärvats.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Tjänster som utförs på löpande räkning intäktsförs i takt med att arbetet utförs. Arbeten till fast pris intäktsförs i proportion till respektive uppdrags färdigställandegrad per balansdagen efter reservation för förlustrisker. Färdigställandegraden bedöms utifrån nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter, succesiv vinstavräkning. Pågående arbete redovisas netto i balansräkningen. Tidigare år har fakturerade a-conto redovisas på balansräkningens skuldsida, medan upparbetade intäkter redovisas på tillgångsidan, båda under rubriken Pågående arbeten för annans räkning.

Ränta

Ränteintäkterna redovisas i takt med att de intjänas (beräkning sker på basis av underliggande tillgångs avkastning enligt effektiv ränta).

Utdelningar

Intäkterna redovisas i resultaträkningen när aktieägarnas rätt att erhålla utbetalningen fastställs.

Anläggningstillgångar

Immatriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångens nyttjandeperiod. Individuella bedömningar görs för hur lång avskrivningstid inventarierna ska ha.

Skillnaden mellan nedan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i de enskilda företagen som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

	<i>Koncern</i>	<i>Moder- företag</i>
	<i>år</i>	<i>år</i>
-Goodwill	8	8
-Inventarier, verktyg och installationer	3-7	3-7

Nedskrivningar

Skulle indikation om värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångarnas bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivning redovisas över resultaträkningen.

Fordringar

Fordringar har upptagits till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatter inkluderar aktuell och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgifter fördelas linjärt över leasingperioden.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antagande som kan leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är moderbolagets värdering av aktier i dotterföretag.

Varje år provas om det finns någon indikation på att tillgångarnas värde är lägre än det redovisade värdet. Finns indikation så beräknas tillgångarnas återvinningsvärde, vilket är det lägsta av tillgångarnas verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjanderättsvärdet.

Värdering av andelar i dotterföretag

Bedömningar görs i redovisningen kring värderingen av andelar på dotterföretagen. I bokslutet har bedömningen inneburit nedskrivningar av dotterföretag om 3 500 tkr (2 000 tkr) utöver under året lämnade aktieägartillskott om 4 500 tkr (2 000 tkr).

Not 3 Arvode till revisorer

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Koncern		
<i>Mazars Set AB</i>		
Revisionsuppdrag	94	107
Övriga uppdrag	5	48
Summa	99	155
Moderföretag		
<i>Mazars Set AB</i>		
Revisionsuppdrag	44	43
Övriga uppdrag	5	41
Summa	49	84

Not 4 Personalkostnader, ersättningar och arvoden

Medelantalet anställda

	2019-01-01- 2019-12-31	Varav män	2018-01-01- 2018-12-31	Varav män
Moderföretag	-	-	-	-
Dotterföretag	24	14	23	14
Koncernen totalt	24	14	23	14

Löner och andra ersättningar

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Moderföretag		
Löner och andra ersättningar 1)	-	-
Sociala kostnader (varav pensionskostnader) 2)	-	-
Dotterföretag		
Löner och andra ersättningar	12 060	11 465
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	4 289	3 999
	1 509	1 370
Koncern		
Löner och andra ersättningar 3)	12 060	11 465
Sociala kostnader (varav pensionskostnader) 4)	4 289	3 989
	1 509	1 370

1) Av moderbolagets lönekostnader avser 0 kr (0 kr) lön för styrelse och VD samt företagsledningen.

2) Av moderföretagets pensionskostnader avser 0 kr (0 kr) gruppen styrelsen och VD samt företagsledningen.

3) Av koncernens totala lönekostnader avser 1 107 720 kr (1 017 600 kr) lön för styrelse och VD.

4) Av koncernens pensionskostnader avser 191 751 kr (172 597 kr) gruppen styrelsen och VD.

Förutom löner enligt ovan har arvode till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare utgått med 2 607 tkr (2 894 tkr). Av dessa arvoden avser 1 287 tkr (1 140 tkr) arvode till ledning i dotterföretagen.

Könsfördelning i företagsledningen

	2019-12-31	2018-12-31
Koncern		
Styrelsen		
- Kvinnor	-	-
- Män	3	4
Företagsledningen		
- Kvinnor	3	2
- Män	4	4
Moderföretag		
Styrelsen		
- Kvinnor	-	-
- Män	2	3
Företagsledningen		
- Kvinnor	-	-
- Män	1	1

Not 5 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Koncern		
Goodwill	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	139	131
	<u>139</u>	<u>131</u>
Moderföretag		
Inventarier, verktyg och installationer	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

Not 6 Operationell leasing

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Koncern		
Totala leasingkostnader	2 910	2 666
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	2 672	2 599
Mellan ett och fem år	1 393	3 384
Senare än fem år	-	-
	<u>4 065</u>	<u>5 983</u>
Moderföretag		
Totala leasingkostnader	52	50
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	22	22
Mellan ett och fem år	-	-
	<u>22</u>	<u>22</u>

2

Leasingkostnaderna består av lokalhyra, leasing av bilar och maskiner.

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Nedskrivningar	8 000	4 000
	8 000	4 000

Not 8 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

<i>Moderföretag</i>	2019	2018
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	22%	16%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	65%	58%

Not 9 Skatt på årets resultat

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Koncern		
Aktuell skatt	-	-
Moderföretag		
Aktuell skatt	-	-

Avstämning effektiv skatt

	2019		2018	
Moderföretag	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		-9 173		-6 195
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	21,4%	1 963	22,0%	1 363
Ej avdragsgilla kostnader	-18,7%	-1 714	-14,2%	-882
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-2,7%	-249	-7,8%	-481
Redovisad effektiv skatt		-		-

Not 10 Goodwill

	2019-12-31	2018-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	57 499	57 499
Vid årets slut	<u>57 499</u>	<u>57 499</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-33 832	-33 832
Vid årets slut	<u>-33 832</u>	<u>-33 832</u>
<i>Ackumulerade nedskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-23 667	-23 667
Vid årets slut	<u>-23 667</u>	<u>-23 667</u>
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Goodwill avser övervärden i samband med förvärv av rörelsedrivande dotterföretag.

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2019-12-31	2018-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	1 461	1 363
-Nyanskaffningar	126	98
-Avyttringar och utrangeringar	-80	-
-Vid årets slut	<u>1 507</u>	<u>1 461</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-1 112	-981
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	75	-
-Årets avskrivning	-139	-131
-Vid årets slut	<u>-1 176</u>	<u>-1 112</u>
Redovisat värde vid årets slut	331	349
Moderföretag		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	188	188
-Vid årets slut	<u>188</u>	<u>188</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-78	-78
-Vid årets slut	<u>-78</u>	<u>-78</u>
Redovisat värde vid årets slut	110	110

Not 12 Andelar i koncernföretag

	2019-12-31	2018-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	75 276	73 276
-Aktieägartillskott	4 500	2 000
-Vid årets slut	<u>79 776</u>	<u>75 276</u>
Ackumulerade nedskrivningar:		
-Vid årets början	-56 019	-52 019
-Årets nedskrivningar	-8 000	-4 000
Vid årets slut	<u>-64 019</u>	<u>-56 019</u>
Redovisat värde vid årets slut	15 757	19 257

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	i %	2019-12-31	2018-12-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
Cordovan Performance AB, 556682-4743, Göteborg	100		-	-
Cordovan Communication AB, 556701-7347, Göteborg	100		12 757	16 257
Jerlov Kommunikation AB, 556616-1864, Göteborg	100		-	-
CBN Chamber Business Networks AB, 556626-6127, Göteborg	83		3 000	3 000
			<u>15 757</u>	<u>19 257</u>

Not 13 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

	2019-12-31	2018-12-31
Koncern		
Nedlagda kostnader	7 955	8 013
Fakturerade delbelopp	<u>-6 952</u>	<u>-9 936</u>
	1 003	-1 923
Moderföretag		
Nedlagda kostnader	-	-
Fakturerade delbelopp	<u>-</u>	<u>-</u>
	-	-

Not 14 Checkräkningskredit

	2019-12-31	2018-12-31
Koncern		
Beviljad kreditlimit	1 000	1 000
Outnyttjad del	<u>-1 000</u>	<u>-1 000</u>
Nyttjat kreditbelopp	-	-
Moderföretag		
Beviljad kreditlimit	-	-
Outnyttjad del	<u>-</u>	<u>-</u>
Nyttjat kreditbelopp	-	-

Not 15 Skulder till andra närstående fysiska och juridiska personer

	2019-12-31	2018-12-31
Koncern		
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Lån med löptid < 1 år	480	480
<i>Långfristiga skulder</i>		
Lån med löptid 1-5 år	7 210	12 040
Moderföretag		
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Lån med löptid < 1 år	480	480
<i>Långfristiga skulder</i>		
Lån med löptid 1-5 år	7 210	12 040

Not 16 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

	2019-12-31	2018-12-31
Koncern		
Företagsinteckningar	-	6 900
Belånade kundfordringar	-	1 310
Summa ställda säkerheter	-	8 210
Eventalförpliktelser	Inga	Inga
Moderföretag		
Företagsinteckningar	-	900
Andelar i koncernföretag	12 757	16 256
Summa ställda säkerheter	12 757	17 156
Eventalförpliktelser		
Borgensåtagande för dotterbolag	-	1 195

Not 17 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter 1 januari 2020.

Not 18 Nyckeltalsdefinitioner

Resultat EBITDA

Resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

Underskrifter

Göteborg 2020 - 02 -26



Håkan Johansson
Styrelseordförande



Håkan Juserius
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2020 - 02 -26
Mazars SET Revisionsbyrå AB



Peter Vall
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Cordovan Group AB
Org. nr 556594-6729

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Cordovan Group AB för år 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Cordovan Group AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till

dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg, 2020-02-26

Mazars SET Revisionsbyrå AB



Peter Vall
Auktoriserad revisor